



ส่วนที่ ๕

การติดตามและประเมินผล



บทที่ 1 ขั้นตอน

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยจะต้องติดตามและประเมินยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ๒. ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และในการประเมินแผนนั้นจะต้องดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยจะต้องติดตามและประเมินยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ๒. ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และในการประเมินแผนนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๓.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามต้องการบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กร



ยุทธศาสตร์การพัฒนา	2	การพัฒนาด้านคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
แนวทางการพัฒนา	2.1	สร้างระบบเส้นทางคมนาคมให้ครอบคลุมทั่วถึง
	2.2	สนับสนุนการขยายเขตไฟฟ้า และการบริการไฟฟ้าสาธารณะ
	2.3	การเตือนภัยป้องกันอุบัติภัยและจัดทำป้ายบอกเขตประชาสัมพันธ์ ป้ายจราจรและป้ายชอยต่าง ๆ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	3	การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
แนวทางการพัฒนา	3.1	จัดสวัสดิการสงเคราะห์แก่ประชาชนผู้ด้อยโอกาส
	3.2	ให้บริการและเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารให้แก่ ประชาชน
	3.3	ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาศรี ผู้สูงอายุ เยาวชน เด็ก และสถาบัน ครอบครัว
	3.4	การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการทุกระดับ
	3.5	การส่งเสริมจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ
	3.6	ส่งเสริมและให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่และประชาชนในการป้องกัน อาชญากรรม บรรเทาสาธารณภัย และการปฏิบัติตามกฎหมาย
	3.7	ส่งเสริมสนับสนุนความเข้มแข็งและความเป็นระเบียบในชุมชน
	3.8	ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแนวนโยบายของรัฐ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	4	การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
แนวทางการพัฒนา	4.1	การส่งเสริมให้ความรู้ในการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรค
	4.2	การส่งเสริมสุขภาพอนามัยในชุมชน
	4.3	การพัฒนาระบบสุขภาพภาคประชาชน
	4.4	บำบัดและจัดการขยะมูลฝอย
	4.5	พัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์เพื่อเป็นการอนุรักษ์และส่งเสริม การท่องเที่ยว
	4.6	การปลูกฝังและเสริมสร้างจิตสำนึกในการรักษาความสะอาด ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	5	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง
แนวทางการพัฒนา	5.1	พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนตามแนวพระราชดำริ
	5.2	ส่งเสริมอาชีพเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเอง
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	6	การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ
แนวทางการพัฒนา	6.1	ส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
	6.2	ส่งเสริมศาสนาและวันสำคัญต่าง ๆ



ยุทธศาสตร์การพัฒนา	7	การพัฒนาโครงสร้างเครือข่ายประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน
แนวทางการพัฒนา	7.1	ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยและสถาบันของชาติ
	7.2	ส่งเสริมพัฒนากระบวนการเรียนรู้ และการมีส่วนร่วมของประชาชน
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	8	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน
แนวทางการพัฒนา	8.1	การพัฒนาบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
	8.2	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บและพัฒนารายได้
	8.3	การปรับปรุงพัฒนาสถานที่ วัสดุ ครุภัณฑ์พร้อมการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาให้บริการ

ตัวชี้วัดการพัฒนา

1. มีการปรับโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมต่อการบริหารงาน
2. มีการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ
3. จำนวนรายได้ที่จัดเก็บเองเพิ่มขึ้น
4. มีฐานข้อมูลเพื่อการบริหารและการให้บริการ
5. องค์การบริหารส่วนตำบลมีผลดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ LPA เทียบเท่าหรือสูงกว่า อบต.ระดับเดียวกัน
6. จำนวนเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีความสำคัญต่อการบริหารจัดการให้รับงบประมาณในการจัดหา



บทที่ 3

วิธีดำเนินการติดตามและประเมินผลการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน อำเภอบ้านทาน จังหวัดเพชรบุรี

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการ ต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และ นำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในเชิงในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นประกอบส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแบบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

**แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านทาน อำเภอบ้านทาน จังหวัดเพชรบุรี
2. รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (2559 – 2561)

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (2559 – 2561)

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำ	9	3,925,00	20	14,772,000	9	3,925,000	35	22,622,000
2. การพัฒนาด้านคมนาคมระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	23	22,467,000	18	18,220,000	11	15,129,000	52	55,816,000
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	43	5,438,000	30	1,790,000	30	1,777,000	103	9,005,000
4.การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	10	442,500	17	1,590,000	10	460,000	37	2,492,500
5.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง	12	180,000	5	80,000	5	80,000	22	340,000
6.การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ	7	200,000	7	160,000	7	160,000	21	520,000
7. การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมประชาชน	6	340,000	6	180,000	8	220,000	20	740,000
8. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน	24	2,953,000	3	150,000	3	100,000	30	3,203,000
รวม	134	32,020,500	106	36,942,000	83	21,851,000	320	94,738,500



4. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (2559 – 2561) ข้อมูลจาก ระบบ e-Plan

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาด้าน บริหารจัดการ การน้ำ	8	2,950,00	18	11,767,00	8	2,950,00	34	1,501,200
2. การพัฒนาด้าน คมนาคม ระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	24	23,408,600	32	203,310,700	20	20,008,600	76	246,727,900
3. การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต	44	5,588,090	19	4,790,000	17	3,090,000	80	13,468,090
4.การพัฒนาด้าน สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม	19	442,500	10	575,000	10	575,000	39	1,592,500
5.การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจพอเพียง	12	16,000	9	140,000	9	140,000	30	1,706,000
6.การพัฒนาด้าน ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นและวัน สำคัญต่างๆ	9	185,000	1	30,000	1	30,000	11	245,000
7. การพัฒนาด้านสร้าง เครือข่ายประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม ประชาชน	9	160,000	2	50,000	2	50,000	113	260,000
8. การพัฒนาด้านการ บริหารจัดการที่ดีและ การมีส่วนร่วมของ ประชาชน	28	3,903,000	14	3,660,000	14	3,660,000	56	11,223,000
รวม	153	33,703,190	105	212,555,700	81	27,553,600	339	276,723,690



5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ประจำปี 2559

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	จำนวน โครงการ ที่เสร็จ		จำนวน โครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวน โครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวน โครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวน โครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวน โครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำ	3	37.5	-	-	5	62.5	-	-	1	11.11	9	37.5
2. การพัฒนาด้านคมนาคมระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	9	37.5	-	-	15	62.5	-	-	4	16.66	28	37.5
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	12	27.27	-	-	32	72.72	-	-	-	-	44	27.27
4. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	4	21.05	-	-	15	78.95	-	-	-	-	19	21.05
21.055. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง	-	-	-	-	12	100	-	-	-	-	12	100
6. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ	7	77.77	-	-	2	22.22	-	-	-	-	9	77.77
7. การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมประชาชน	-	-	-	-	9	100	-	-	-	-	9	100
8. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน	7	28	-	-	21	75	-	-	-	-	28	25
รวม	42		-	-	111		-	-	5	-	153	24.45



6. การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบปกติ		เงินสะสม		เงินอุดหนุน ระบุวัตถุประสงค์		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำ	463,060		-	-	-	-	463,060	
2. การพัฒนาด้านคมนาคมระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	1,802,620		-	-	-	-	1,802,620	
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	6,323,212.96		-	-	-	-	6,323,212.96	
4. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	174,423.11		-	-	-	-	174,423.11	
5. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง	-		-	-	-	-	-	
6. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ	176,990		-	-	-	-	176,990	
7. การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมประชาชน	-		-	-	-	-	-	
8. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน	1,553,918.07		-	-	-	-	1,553,918.07	
รวม	4,171,011.18		-	-	-	-	4,171,011.18	

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุน

7. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไปแล้ว
-	-	-	-	-	-
รวม				-	-



8. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไปแล้ว
1. เบี้ยยังชีพคนพิการ	/	-	-	764,000	764,000
2. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	/	-	-	3,933,400	3,933,400
รวม				4,697,400	4,697,400

ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาประจำปีมีจำนวนมาก แต่งบประมาณรายจ่ายประจำปีมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทุกโครงการและทุกยุทธศาสตร์
2. เงินอุดหนุนทั่วไปได้รับการจัดสรรมีจำนวนน้อยลง ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินโครงการ
3. มีการตั้งงบประมาณรายจ่ายไว้แต่ไม่ได้ดำเนินการ

ส่วนที่ 5 ข้อเสนอแนะ

1. ในการจัดทำแผนพัฒนาประจำปี ควรจะนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของประชาชนที่ต้องการการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็นเพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกโครงการ
2. โครงการใดที่ไม่มีความจำเป็นหรือไม่สามารถดำเนินการได้สมควรยกเลิกหรือไม่บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาประจำปี เพื่อผลการดำเนินการประจำปีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น



แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน 18 ตุลาคม 2559

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไป

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ที่ปรากฏ อยู่ในแผน	ที่ได้ปฏิบัติ	ร้อยละ
1. การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำ	35	3	8.57
2. การพัฒนาด้านคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	52	9	17.30
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	103	12	11.65
4. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	37	4	10.81
5. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง	22	-	-
6. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ	21	7	33.33
7. การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วม ประชาชน	20	-	-
8. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน	30	7	23.33
รวม	320	42	12.12



บทที่ 4

โครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.

(1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559)

1.ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการพัฒนาด้านบริหารจัดการน้ำ

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	- ปรับปรุง/ซ่อมแซมแนวท่อระบายน้ำประปา หมู่บ้านที่ 1	งบประจำปี	กองช่าง
2	- ก่อสร้างวางท่อระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาพื้นที่บริเวณคลองระบายน้ำ สายนามะโก่ง หมู่ที่ 5	งบประจำปี	กองช่าง
3	- ขุดลอกคลองส่งน้ำคอนกรีต สาย 20 ช่วงหน้าประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ 6	งบประจำปี	กองช่าง
รวม			

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการสร้างพื้นฐาน/สาธารณูปโภค

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	- ซ่อมแซมถนนผิวจราจรลูกรัง หมู่ที่ 1 – หมู่ที่ 6	งบประจำปี	กองช่าง
2	- กลบหลุมบ่อถนน หมู่ที่ 1, หมู่ที่ 4	งบประจำปี	กองช่าง
3	- ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนผิวจราจร จำนวน 13 จุด หมู่ 2,3,4,6	งบประจำปี	กองช่าง
4	- ซ่อมแซม/ปรับปรุงแผงตะแกรงเหล็กปิดหน้าบ่อพักน้ำ หมู่ที่ 3	งบประจำปี	กองช่าง
5	- ซ่อมแซม/ปรับปรุงขุมประตูดักน้ำในพื้นที่ อบต.บ้านทาม จำนวน 3 ขุม	งบประจำปี	กองช่าง
6	- ก่อสร้างถนนผิวจราจร คสล.สายไร่หม่ม-ไร่ด้วง หมู่ที่ 4	งบประจำปี	กองช่าง



ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

(แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ การวัดคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามบัญชีหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ ให้แล้วเสร็จภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ

๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

๑. เกิดการพัฒนาพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๒. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น



1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน/สาธารณูปโภค (ต่อ)

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
7	ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนผิวจราจรลูกรังบดอัดแน่น สายหนองไผ่ หมู่ที่ 5	งบประจำปี	กองช่าง
8	ปรับปรุง/ซ่อมแซมศาลากลางหมู่บ้าน (ทรงไทย)บ้านดงห้วยหลวง หมู่ที่ 6	งบประจำปี	กองช่าง
9	ซ่อมแซมไฟฟ้าทางสาธารณะ	งบประจำปี	กองช่าง

รวม

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการด้านคุณภาพชีวิต

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	โครงการสานฝันวันผู้สูงอายุ	งบประจำปี	กองสวัสดิการฯ
2	โครงการรื้อยรัก ร้อยดวงใจ ห่วงใยผู้สูงอายุ ผู้พิการ	งบประจำปี	กองสวัสดิการฯ
3	โครงการแข่งขันวิชาด้านทักษะของเด็กปฐมวัย	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
4	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
5	อุดหนุนโรงเรียนวัดจันทรมตามโครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
6	อุดหนุนโรงเรียนบ้านดงห้วยหลวงตามโครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ

รวม

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อม

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	อุดหนุนโครงการเกษตรอินทรีย์สู่ชุมชนตำบลบ้านทาน (ร.ร.บ้านทานยิ่งวิทยา)	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ

รวม



4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อม

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎหมายโครงการจัดรูปที่ดิน	งบประจำปี	สำนักปลัด
2	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	งบประจำปี	กองสวัสดิการฯ
3	โครงการรณรงค์การบริหารจัดการขยะ	งบประจำปี	กองสวัสดิการฯ
4	โครงการท้องถิ่นไทยร่วมใจรักดี รักพื้นที่สีเขียว	งบประจำปี	สำนักปลัด
11	เงินอุดหนุนการบริการด้านสาธารณสุขมูลฐานหมู่บ้าน (อสม) หมู่ที่ 1-6	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
รวม			

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
-	-	-	-
รวม			

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
2	โครงการวันพ่อแห่งชาติ	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
3	โครงการส่งเสริมประเพณีวันสงกรานต์	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
4	โครงการจัดนิทรรศการแห่เทียนเข้าพรรษา	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
5	โครงการจัดงานเฉลิมฉลองวันแม่แห่งชาติ	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
6	จัดทำภาพพระบรมฉายาลักษณ์พร้อมติดตั้ง	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
7	เงินอุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอบ้านลาด -โครงการจัดขบวนแห่งานพระนครคีรี-เมืองเพชร -โครงการจัดงานแข่งขันวัวเทียมเกวียนฯ	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
รวม			

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเครือข่ายประชาธิปไตยโดยการมีส่วนร่วมของประชาชน



ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
-	-	-	-
รวม			

8. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการที่ดี

ที่	ชื่อโครงการ	แหล่งเงิน	เจ้าของงบประมาณ
1	โครงการ Big Cleaning Day	งบประจำปี	สำนักปลัด
2	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการในการดำเนินการจัดเวทีประชาคมหมู่บ้านและตำบล	งบประจำปี	สำนักปลัด
3	โครงการ Bike For Dad	งบประจำปี	สำนักปลัด
4	โครงการประชาสัมพันธ์การปลูกจิตสำนึกฯ	งบประจำปี	สำนักปลัด
5	โครงการจัดเก็บภาษี(จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์)	งบประจำปี	กองคลัง
6	โครงการปรับปรุงคุณภาพอินเทอร์เน็ตและNetwort	งบประจำปี	สำนักปลัด
7	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานฯ	งบประจำปี	สำนักปลัด
8	โครงการกีฬารวมพลคนท้องถิ่น อ.บ้านลาด	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
9	เงินอุดหนุนศูนย์ข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้าง(อบต.หนองกะป๋)	งบประจำปี	สำนักปลัด
10		งบประจำปี	สำนักปลัด
11	จัดซื้อรถรับ-ส่งนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	งบประจำปี	กองการศึกษาฯ
13	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	งบประจำปี	สำนักปลัด
รวม			



สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

(ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ				
	ปรากฏ ในแผน	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ดำเนินการ	กันเงิน ไม่ก่อหนี้
1. การพัฒนาด้านบริหารจัดการน้ำ	35	3	-	-	1,092
2. การพัฒนาด้านคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	52	9	-	-	-
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	103	12	-	-	-
4. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	37	4	-	-	-
5. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง	22	-	-	-	-
6. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวันสำคัญต่างๆ	21	3	-	-	-
7. การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาภิโดยและการมีส่วนร่วม ร่วมประชาชน	20	-	-	-	-
8. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	30	7	-	-	-
รวม	320	38	-	-	1,092

หมายเหตุ : บางโครงการมีการทำสัญญาหลายสัญญาหรือดำเนินการไปบางส่วนหรือยังไม่ได้ดำเนินการในบาง

บทสรุป

รายงานผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 ถึงเดือน กันยายน 2559 ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559 - 2561) จำนวนโครงการทั้งหมด 320 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการน้ำ

จำนวนโครงการทั้งหมด 35 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.57 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 32 โครงการ

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ

จำนวนโครงการทั้งหมด 52 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ 9 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 17.30 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 43 โครงการ

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

จำนวนโครงการทั้งหมด 103 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.65 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 91 โครงการ

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

จำนวนโครงการทั้งหมด 37 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.81 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 33 โครงการ

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง

จำนวนโครงการทั้งหมด 22 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ - โครงการ
คิดเป็นร้อยละ - จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 22 โครงการ

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัน

สำคัญต่างๆ

จำนวนโครงการทั้งหมด 21 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ 7 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 33.33 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 14 โครงการ

7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน

จำนวนโครงการทั้งหมด 20 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ - โครงการ
คิดเป็นร้อยละ - จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 20 โครงการ

8.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน

จำนวนโครงการทั้งหมด 30 โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ 7 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 23.33 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 23 โครงการ

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบ 7 ยุทธศาสตร์

- โครงการตามแผนพัฒนาสามปี (ปี 2559) จำนวน 320 โครงการ
- โครงการที่ได้ดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 42 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.12
- โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 278 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.87





๓. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำได้

๔. ปัญหาอาจจะแก้ไขได้ไม่ครอบคลุมเพราะมีข้อจำกัดในด้านงบประมาณที่ไม่เพียงพอ จะต้องประสานขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและให้มีความสอดคล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

๔) องค์การบริหารส่วนตำบลควรพิจารณาดังงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่ต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่



บทที่ 1

บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลมีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทอน ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายและผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามระเบียบกกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน และถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

1. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติ ด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี



2. จุดประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
- 2.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
- 2.3 เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- 2.4 เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป

3. วิธีการติดตามและประเมินผล

3.1 การติดตาม (Monitoring) เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบว่าหน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณไปถึงระยะใด และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปี หรือไม่หรือมีปัญหาข้อขัดข้องประการใดที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้

3.2 การประเมินผล (Evaluation) โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ระดับ ได้แก่

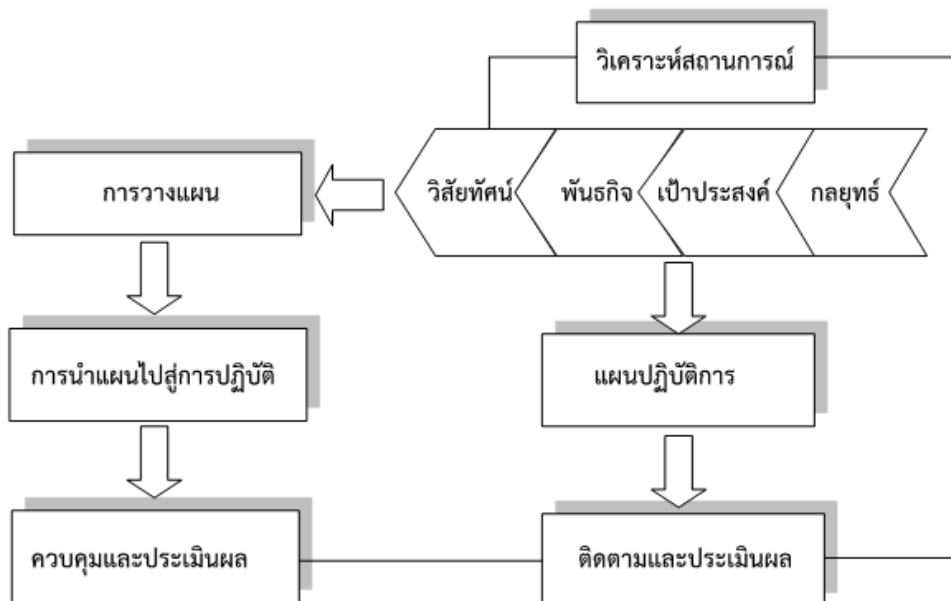
3.2.1 การประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการ โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณในแต่ละโครงการ สำหรับโครงการที่เป็นการจัดการอบรม/ศึกษาดูงานได้มีการประเมินผลความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี

3.2.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการ และการเบิกจ่ายงบประมาณที่ใช้งบของโครงการที่ได้รับงบประมาณในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา เมื่อสิ้นสุดงวดปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความสำเร็จของยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำเสนอเป็นข้อมูลต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป

ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559 - 2561)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน

แผนภาพที่ 1 วงจรของการบริหารเชิงกลยุทธ์

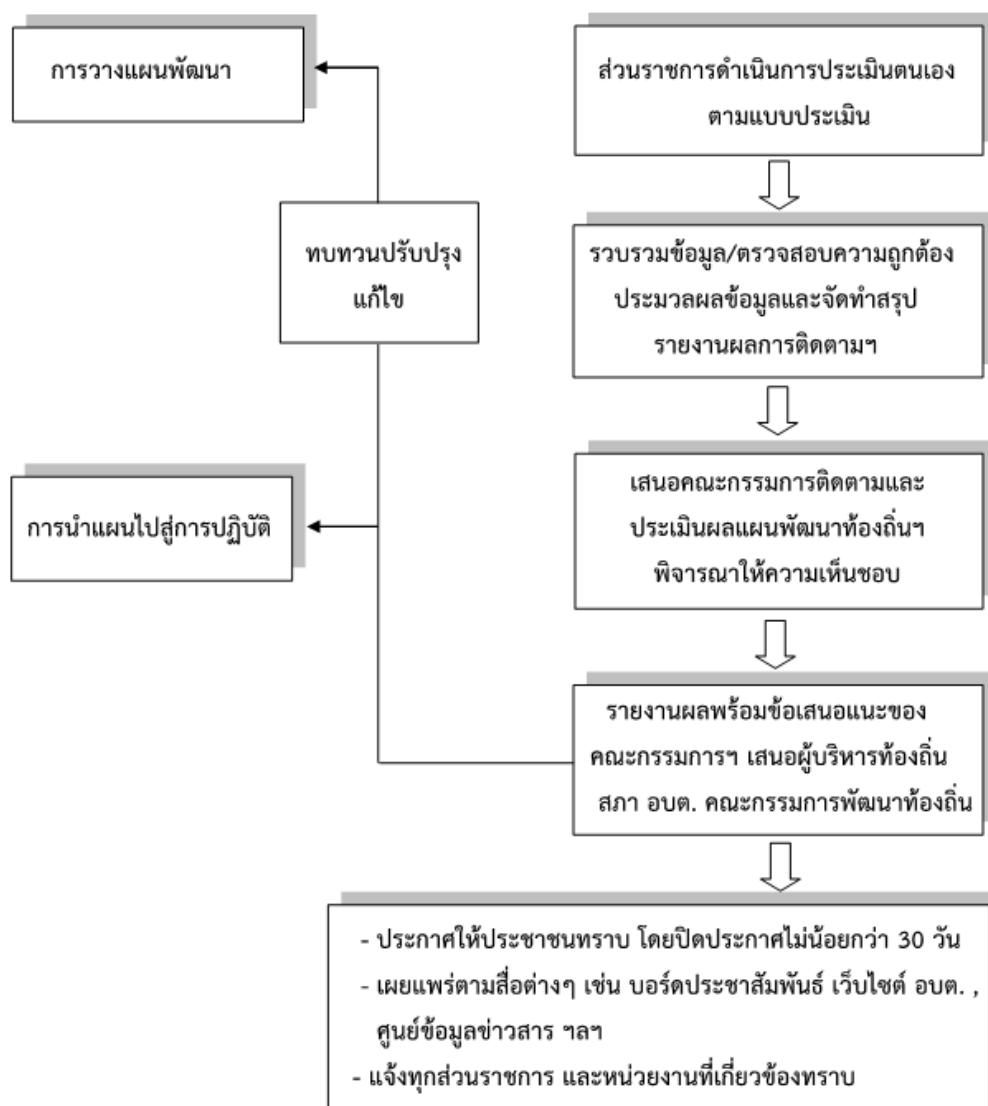


จากวงจรข้างต้นจะเห็นได้ว่า การติดตามและประเมินผลเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารเชิงกลยุทธ์กล่าวคือ หลังจากที่ได้นำแผนการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากปฏิบัติงานสำหรับนำไปทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการติดตามแผนและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2559 - 2561) ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลบ้านทาน เป็นการติดตามและประเมินผลหลังจากที่ได้นำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเป็นเวลา 1 ปี (ตามปีงบประมาณ คือ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) ทั้งนี้เป็นไปตามบทบัญญัติของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ที่ได้รับในหมวดที่ 6 (การติดตามประเมินผล ข้อ 28 - 29) ซึ่งได้กำหนดไว้ว่า “ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับกำหนดแนวทาง วิธีการ และให้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยให้รายงานผลและเสนอความเห็นที่ได้ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการท้องถิ่น และประกาศผลให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีและจะต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน” โดยมีขั้นตอนและวิธีการดังนี้



แผนภาพที่ 2 ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล





4. แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบไปด้วยแบบรายงาน 3 แบบ ดังนี้

4.1 แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

4.2 แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานประจำปี

4.3 แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน ใช้การติดตามและประเมินผล เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ได้หลายแนวทาง ดังนี้

1. จัดสรรทรัพยากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่า กิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่
2. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่
3. เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบ และประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงาน สามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ



บทที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

“ บ้านทานน่าอยู่ สาธารณูปโภคครบครัน ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ”

พันธกิจ

พันธกิจของการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านทาน (Mission)

1. การพัฒนาแหล่งน้ำ
2. การพัฒนาด้านคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
3. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
4. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
5. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง
6. การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและ
วันสำคัญต่างๆ
7. การพัฒนาด้านสร้างเครือข่ายประชาภิไตยและการมีส่วนร่วม
ร่วมของประชาชน
8. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของ
ประชาชน

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Strategy)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	1	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการน้ำ
แนวทางการพัฒนา	1.1	อนุรักษ์ฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่าง พอเพียง
	1.2	จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคอย่างพอเพียง
	1.3	สร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและบริการชุมชน